

PUGLIA



Cofinanziato  
dall'Unione europea



REGIONE  
PUGLIA

# COMITATO DI SORVEGLIANZA

## PR PUGLIA FESR - FSE+ 2021-2027

Bari  
10 dicembre 2025  
The Nicolaus Hotel

OdG punto 10  
Informativa sull'avanzamento delle attività di Valutazione





**PdV 2014-2020**      Completamento del Piano 2014-2020 e Focus sulle tre analisi valutative concluse nel 2025

**PdV 2021-2027**      Stato di attuazione e Focus sulle due analisi valutative concluse nel 2025





# Attuazione del Piano di Valutazione 2014-2020



## Piano di Valutazione 2014-2020

Ambito	Fondo	Asse POR 2007-2013	Tipologia di valutazione	Anno di conclusione
INTERNAZIONALIZZAZIONE	FESR	Asse III	Ex-post 2007-2013	2020
TURISMO	FESR	Asse VI	Ex-post 2007-2013	2023
ASI	FESR	Asse XII	Ex-post 2007-2013	2020
INNOVAZIONE E RICERCA COLLABORATIVA	FESR	Asse I	Ex-post 2007-2013	2020
CITTA'		Asse XII	Ex-post 2007-2013	2022
OCCUPAZIONE	FSE	Asse VIII	Ex-post 2007-2013	2020
ISTRUZIONE	FSE	Asse X	Ex-post 2007-2013	2023
ALTA FORMAZIONE	FSE	Asse X	Ex-post 2007-2013	2020
SMART PUGLIA 2020	FESR	Asse I e Asse II	In itinere 14-20 Ex-post 14-20	2020 2024
LOTTA ALLA POVERTÀ E INCLUSIONE SOCIO-LAVORATIVA	FSE	Asse VIII e Asse IX	In itinere 14-20 Ex-post 14-20	2019 2024
<b>FORMAZIONE ALLE IMPRESE</b>	<b>FSE</b>	<b>Asse X</b>	In itinere 14-20 <b>Ex-post 14-20</b>	2020 <b>2025</b>
POLITICHE GIOVANILI	FSE	Asse VIII	In itinere 14-20 Ex-post 14-20	2020 Transitata nel PUV 21-27
RIFIUTI	FESR	Asse VI	Ex-post 2007-2013 Ex-post 14-20	2019 Transitata nel PUV 21-27
INFRASTRUTTURE SOCIALI	FESR	Asse IX	Ex-post 2007-2013 In itinere 14-20	2022 2023
<b>PIA</b>	<b>FESR</b>	<b>Asse III</b>	<b>Ex-post 14-20</b>	<b>2025</b>
<b>DIFESA DEL SUOLO</b>	<b>FESR</b>	<b>Asse V</b>	<b>Ex-post 14-20</b>	<b>2025</b>
ENERGIA	FESR	Asse IV	Ex-post 14-20	2024
TRASPORTI	FESR	Asse VII	In itinere 14-20	2023
CAPACITY BUILDING	FSE	Asse XI	In itinere 14-20	2019

Con il rilascio nel 2025 delle ultime tre analisi valutative si è conclusa l'attuazione del Piano di Valutazione del POR Puglia FESR-FSE 2014/2020

# Piano di Valutazione 2014-2020

## Focus sulle analisi valutative concluse nel 2025

VALUTAZIONI EX POST 14-20		Fondo	Asse	Modalità attuative		Stato dell'arte	
				Valutatore indipendente interno	Affidamento a Valutatore indipendente esterno	Insedimento Steering group e definizione domande valutative	Rilascio rapporti valutativi
a	Formazione alle imprese	FSE	Asse X - Investire nell'istruzione, nella formazione e nell'apprendimento permanente		√	√	Report finale concluso a luglio 2025
b	PIA - Programmi Integrati di Agevolazione	FESR	Asse III - Competitività delle piccole e medie imprese		√	√	Report finale concluso a luglio 2025
c	Difesa del suolo	FESR	Asse V - Adattamento al cambiamento climatico, prevenzione e gestione dei rischi		√	√	Report finale concluso a giugno 2025





# **Piano di valutazione 2014-2020**

## **Analisi valutative ex-post POR/POC Puglia FESR/FSE 2014-2020**

### **Focus “Formazione alle imprese” (FSE)**

**(IRS - Istituto per la Ricerca Sociale Società Cooperativa)**



# Focus “Formazione alle imprese” (FSE)

(1 di 4)

## OGGETTO

Formazione continua per il miglioramento delle competenze dei lavoratori (*upskilling* e *reskilling*) sostenendo innovazione e competitività delle aziende attraverso due strumenti: **PFA** e **PASS Imprese**.

**I numeri di PFA:** 1.065 proposte presentate (70,5% monoaziendali), principalmente per aggiornamento competenze (82,9%), riqualificazione (0,6%), altri ambiti (16,5%).

**Settori** : commercio, manifatturiero, sanità.

**I numeri di PASS Imprese:** 1.782 istanze (Avviso 2017), 1.007 (Avviso 2020); destinato a MPMI, poi estesi a liberi professionisti e autonomi.

**Settori**: commercio, manifattura. 248 aziende hanno beneficiato di più pratiche, 118 di una sola.

**Piani Formativi Aziendali (PFA):** interventi di formazione continua e/o specialistica rivolti ai lavoratori delle imprese.

**Obiettivo:** ***migliorare le competenze professionali, sostenere l'innovazione di processo e rafforzare l'organizzazione del lavoro.***

**Voucher PASS Imprese:** voucher formativi destinati a micro, piccole e medie imprese, lavoratori autonomi, liberi professionisti, dirigenti e quadri.

**Obiettivo:** ***accrescere le competenze, favorire l'adattamento ai cambiamenti tecnologici e sostenere lo sviluppo di carriera.***



# Focus “Formazione alle imprese” (FSE)

(2 di 4)

## METODOLOGIA

### Approccio integrato:

- Analisi qualitative e quantitative combinate.
- Questionari a 447 aziende e 715 lavoratori beneficiari.

### Focus:

- Valutazione di *governance*, attuazione, risultati e impatti.
- Efficacia rispetto a competenze, condizioni professionali, inserimento lavorativo e impatti economici.





## Focus “Formazione alle imprese” (FSE)

(3 di 4)

### PRINCIPALI EVIDENZE

**PFA e PASS** sono due strumenti di accesso alla formazione diversi che agganciano imprese diverse e target di lavoratori e lavoratrici diversi, per genere, livello di istruzione, settore nel quale operano. Dunque, **sono strumenti complementari**.

- **PFA**

- ☐ **Maggiormente utilizzati per strategie aziendali specifiche, hanno offerto opportunità di crescita a lavoratori e lavoratrici meno istruiti e qualificati.**
- ☐ **Maggiori ricadute della formazione si individuano soprattutto nell'area della gestione aziendale (70,5%), dei rapporti con i clienti (50,0%) e della ricerca ed innovazione (45,6%).**

- **PASS imprese**

- ☐ **Ha riguardato personale con un più alto grado di istruzione e che opera anche in settori diversificati.**
- ☐ **L'analisi lascia emergere dati interessanti sull'aumento delle competenze (81,7%), del miglioramento delle proprie condizioni professionali (65,0%), per la capacità di adattamento ai cambiamenti tecnologici (52,3%) e per la possibilità di sviluppare la propria carriera (50,0%).**

segue 9



# Focus “Formazione alle imprese” (FSE)

(4 di 4)

## PRINCIPALI EVIDENZE

### Orientamenti per il futuro:

- **Per PFA e PASS imprese**
  - ☐ **Integrare criteri di sostenibilità ambientale:** inserire obiettivi *green* nei futuri progetti di formazione.
  - ☐ **Semplificare:** promuovere procedure di partecipazione più snelle e supportare le aziende nella candidatura dei progetti, principalmente quelle con minore esperienza.
- **PFA**
  - ☐ **Ulteriore incremento della formazione,** con particolare attenzione ai lavoratori a più basso livello di specializzazione.
  - ☐ **Facilitare le pratiche amministrative ed i tempi di attesa** dell’accesso al programma.
- **PASS imprese**
  - ☐ **Definire un più ampio numero di finestre annuali di partecipazione.**
  - ☐ **Incentivare la partecipazione delle donne.**





# **Piano di valutazione 2014-2020**

## **Analisi valutative ex-post POR/POC Puglia FESR/FSE 2014-2020**

### **Focus “Programmi Integrati di Agevolazione – PIA” (FESR)**

**(RTI COGEA Consulenti per la Gestione Aziendale S.R.L. - NOMISMA Società di studi economici S.p.A.)**



# Focus “PIA” (FESR)

(1 di 5)

## OGGETTO

L'analisi si è concentrata sui risultati e sugli effetti generati dai progetti «**Programmi Integrati di Agevolazione – PIA**» conclusi entro dicembre 2024, esaminandone **il contributo alle strategie di sviluppo** dei sistemi produttivi regionali e **l'efficacia degli strumenti adottati**.

L'analisi ha valutato:

- **123 progetti conclusi entro dicembre 2024 (67 piccole imprese, 56 medie)**
- **Le 67 PI** registrano un importo dell'investimento ammesso è risultato pari a € 237.280.685. Il **valore complessivo delle agevolazioni concesse è pari a € 120.574.779**, equivalente al 90,3% delle agevolazioni richieste.
- **Le 56 MI** registrano un valore complessivo di investimento pari a 303.292.745. Il **valore complessivo delle agevolazioni concesse sono risultate pari a € 126.667.964**, equivalente al 95,6% delle agevolazioni richieste.

*La ricerca si è basata su due **Avvisi pubblici «a sportello»**, uno per le **Piccole imprese** e l'altro per le **Medie Imprese***

*I PIA sono strumenti che finanziano programmi d'investimento integrati – che combinano ricerca, sviluppo, innovazione, investimenti produttivi, formazione e internazionalizzazione – per piccole e medie imprese, con lo scopo di rafforzarne competitività e integrazione con il sistema della ricerca.*



# Focus “PIA” (FESR)

(2 di 5)

## METODOLOGIA

L'analisi valutativa è stata condotta con metodo misto, integrando **tecniche quantitative per la raccolta ed elaborazione di dati di fonte primaria e secondaria** con **metodi qualitativi**, quali interviste discussione, l'approfondimento e la triangolazione delle evidenze scaturite con le tecniche quantitative.

Strumenti:

- Analisi desk della logica di intervento e fonti secondarie.
- Analisi statistico-descrittiva.
- Indagine di campo e analisi comparativa.
- Analisi delle performance economico-finanziarie mediante la banca dati AIDA.
- Analisi d'impatto macroeconomico mediante modello input-output.



## Focus “PIA” (FESR)

(3 di 5)

### PRINCIPALI EVIDENZE

- **Innovazione:** I PIA hanno stimolato **innovazioni significative nei processi e nei prodotti**. In particolare, **le piccole imprese hanno introdotto prevalentemente innovazioni incrementali nei processi** con effetti strutturali sull'efficienza interna e sulla capacità di presidiare nicchie di mercato. Le **medie imprese hanno integrato soluzioni digitali avanzate, attività di ricerca e pratiche di protezione della proprietà intellettuale**.
- **Digitalizzazione dei processi aziendali:** Il **56% delle piccole imprese e il 66,7% delle medie** che hanno partecipato all'indagine **ha investito nella digitalizzazione dei processi**. In particolare, le soluzioni più diffuse sono i sistemi gestionali avanzati (soprattutto per le medie imprese), l'analisi dei dati di produzione, la cyber security e i macchinari avanzati, adottati da quasi la metà delle imprese.
- **Competitività e internazionalizzazione:** Gli aiuti hanno **contribuito ad ampliare i mercati delle PMI**, sia a livello nazionale che internazionale. La dinamica delle esportazioni rispetto al fatturato segnala un incremento per entrambe le tipologie d'impresa, passando **dal 15,9% al 24,2% per le piccole imprese e dal 26,1% al 27% per le medie imprese**.



## Focus “PIA” (FESR)

(4 di 5)

### PRINCIPALI EVIDENZE

- **Effetto occupazionale:** Le **medie imprese**, pur assorbendo un numero maggiore di addetti (3.194 rispetto ai 1.261 delle piccole imprese) precedentemente all'intervento, hanno generato circa il 46% dell'**incremento occupazionale complessivo (pari a 455 unità)**. Le **piccole imprese**, contribuendo con il restante 54% (**537 unità**), mostrano invece un impatto particolarmente significativo in termini relativi, evidenziando incrementi importanti rispetto alla dimensione iniziale.
- **Impatto sulle unità di lavoro:** L'**impatto occupazionale complessivo, stimato in termini di unità di lavoro equivalenti (ULA), è pari a circa 4.661 unità attivate grazie ai progetti PIA**. Le PIA rivolte alle **piccole imprese** mostrano un impatto leggermente superiore anche in termini assoluti (**2.559,6**), grazie a una maggiore incidenza della componente indotta. Si evidenzia che il valore dell'impatto diretto risulta superiore rispetto a quello rilevato dal monitoraggio, in quanto, include non solo le imprese beneficiarie dell'intervento PIA, ma anche le imprese appartenenti ai settori dei fornitori diretti.
- **Sostenibilità e occupazione femminile:** Sebbene siano emersi **progressi nella presenza femminile nelle imprese**, permane una disparità di genere, con una minore propensione ad assumere donne rispetto agli uomini. Rimane, però, ancora significativa la percentuale di imprese (40% delle medie e oltre la metà delle piccole, 52%) che non ha definito misure specifiche per la promozione delle pari opportunità in azienda e le azioni più strutturali.

*segue*

15





## Focus “PIA” (FESR)

(5 di 5)

## PRINCIPALI EVIDENZE

- **Incremento di fatturato e attività:** Le PMI hanno visto aumenti significativi nel fatturato (piccole del 121% e medie dell'87%), **Le piccole imprese** hanno registrato incrementi del **132% nel manifatturiero e del 115% nel settore meccanico/meccatronico**. Le **medie imprese** hanno ottenuto miglioramenti soprattutto nell'ICT (+121%), seguito dal comparto **meccanico/meccatronico (+106%)**.
- **Impatto economico sulla produzione:** L'impatto totale stimato sul PIL regionale è di circa 1,5 miliardi di euro. **I PIA destinati alle piccole imprese hanno generato un impatto sulla produzione pari a 497,4 milioni di euro**, a fronte di un input attivato di 172,5 milioni, con un moltiplicatore pari a 2,88. **I PIA destinati alle medie imprese**, a fronte di un input attivato di 138 milioni di euro, **hanno attivato una produzione complessiva di 402,7 milioni**, con un moltiplicatore pari a 2,33.
- **Impatto stimato in termini di valore aggiunto:** Indicatore strettamente correlato alla crescita del PIL, ammonta complessivamente a 336,4 milioni di euro. L'analisi evidenzia una distribuzione omogenea degli effetti tra PIA Piccole ( 138,9 Meuro) e Medie (152,5 Meuro), con un **lieve vantaggio per le piccole imprese in termini di moltiplicatore**, grazie a una maggiore intensità dell'effetto indotto.







**Piano di valutazione 2014-2020**  
**Analisi valutative ex-post POR/POC Puglia FESR/FSE 2014-2020**  
**Focus “Difesa del suolo” (FESR)**

(T33 s.r.l.)



# Focus “Difesa del suolo” (FESR)

(1 di 4)

## OGGETTO

Valutare la governance, l’attuazione ed i risultati/impatti degli interventi in materia di difesa del suolo e protezione civile a valere sull’**Obiettivo Specifico 5.1 «“Ridurre il rischio idrogeologico e di erosione costiera»**.

L’analisi ha riguardato:

- **99 interventi per le sub-azioni 5.1.a (70) e 5.1.b (29)** con beneficiari principali i Comuni.
- **140 interventi per la sub-azione 5.1.d** con beneficiari principali i Comuni.
- **5 progetti a titolarità regionale per la sub-azione 5.1.d**, con l’obiettivo di integrare i sistemi di prevenzione attraverso lo sviluppo di sistemi interoperabili di allerta precoce.

*Tale valutazione ha analizzato in particolare le Sub-azioni:*

- **5.1.a** finalizzata alla mitigazione del rischio da frana;
- **5.1.b** con obiettivo la mitigazione del rischio da alluvioni;
- **5.1.d** che sostiene l’aggiornamento dei piani di Protezione Civile.



# Focus “Difesa del suolo” (FESR)

(2 di 4)

## METODOLOGIA

La metodologia di valutazione fornisce una panoramica completa sugli effetti degli interventi, combinando analisi qualitative e descrittive, dettagliate a livello locale e generale, combinando dati primari e secondari. Si compone di:

- **Fonti primarie**, attraverso **interviste semi-strutturate** con beneficiari e rappresentanti istituzionali e un **questionario online** inviato a circa 160 comuni beneficiari, con 59 risposte che corrispondono a 84 interventi finanziati.
- **Fonti secondarie**, mediante analisi di **banche dati esistenti**, **documentazione di programma** e **letteratura specialistica**.
- **Studi di caso: 10 comuni** sono stati oggetto di studi approfonditi (Bari, Castellaneta, Cutrofiano, Deliceto, Martina Franca, Mesagne, Peschici, Poggiorsini, Rocchetta Sant'Antonio e Volturara Appula) inerenti a interventi finanziati a valere sulle sub-azioni 5.1.a e 5.1.b.



## Focus “Difesa del suolo” (FESR)

(3 di 4)

### PRINCIPALI EVIDENZE

- Gli interventi s’inseriscono in un **complesso sistema di governance multilivello** che include il livello nazionale, regionale e territoriale, coinvolgendo **soggetti privati e pubblici** con competenze varie (i.e. ricerca e monitoraggio, progettazione e pianificazione, ingegneristica, finanziaria), non sempre di facile gestione;
- **il quadro programmatico regionale è in continua evoluzione ed aggiornamento**, assicurando la coerenza con la normativa nazionale ed europea, al fine di garantire il costante adattamento al mutevole quadro climatico;
- per la **difesa del suolo**, il **78,6% dei Comuni coinvolti nella mitigazione del rischio frana ha riscontrato interventi in linea con i cronoprogrammi**, mentre **per il rischio alluvionale il 62,5% si sono segnalati ritardi**.

*segue*



# Focus “Difesa del suolo” (FESR)

(4 di 4)

## PRINCIPALI EVIDENZE

### Orientamenti per il futuro:

- **Presidio regionale unificato:** creare un organismo per la gestione integrata dei rischi idrogeologici e l'attuazione di procedure comuni per la gestione dei fondi.
- **Supporto ai Comuni:** fornire azioni di accompagnamento nella gestione procedurale, facilitare aggregazioni per i piccoli comuni e introdurre anticipazioni finanziarie per evitare ritardi.
- **Comunicazione e monitoraggio:** promuovere studi per misurare i miglioramenti nei rischi territoriali e migliorare la comunicazione dei benefici, supportando le decisioni future.
- **Rafforzare interventi per l'adattamento ai cambiamenti climatici:** definire obiettivi puntuali per la difesa del suolo e l'adattamento ai cambiamenti climatici, coinvolgendo istituzioni e popolazione e rafforzando le valutazioni ambientali (VAS) e di impatto (VIA).



# Lo stato di attuazione del Piano e Focus sulle due analisi valutative ex-post 2014-2020 concluse nel 2025



# Piano Unitario di Valutazione 2021-2027

Cronoprogramma delle valutazioni															
Assi	VALUTAZIONI		2024		2025		2026		2027		2028		2029		
			IS	IIS	IS	IIS	IS	IIS	IS	IIS	IS	IIS	IS	IIS	
I - Competitività e innovazione	Smart Puglia 2020	FESR													
	Smart Puglia 2030														
	Sanità Digitale	FESR													
	Strumenti Finanziari	FESR													
	Imprese sociali	FESR													
	Qualificazione competenze per la specializzazione intelligente intelligente	FESR													
II - Economia verde	Efficienza energetica edifici pubblici	FESR													
	Efficienza energetica delle imprese	FESR													
	Prevenzione e gestione dei rischi da cambiamento climatico	FESR													
	Servizio Idrico Integrato	FESR													
	Rifiuti	FESR													
	Natura e Biodiversità	FESR													
III - Mobilità urbana sostenibile IV Trasporti	Mobilità sostenibile in ambito urbano ed extraurbano	FESR													
V - Occupazione	Parità di genere e occupazione femminile	FSE+													
VI - Istruzione e Formazione	Transizione istruzione-mercato del lavoro	FSE+													
	Accesso ai servizi educativi per minori da zero a tre anni	FSE+													
	Formazione permanente	FSE+													
VII - Occupazione giovanile	Politiche giovanili	FSE+													
VIII – Welfare e Salute	Infrastrutturazione sociale e socio-assistenziale	FESR													
	Politiche della salute	FESR													
	Cultura, beni culturali e inclusione sociale	FESR													
	Lotta alla povertà e inclusione socio lavorativa	FSE+													
	Inclusione sociale attiva	FSE+													
	Servizi socio-assistenziali	FSE+													
IX - Sviluppo territoriale e urbano	Strategie Urbane	FESR													
	Strategia territoriale: Aree Interne	FESR													
Relazione valutativa d'impatto (ex art. 44.2 RDC)															

**LEGENDA**

- Valutazioni ex post 2014-2020
- Valutazioni in itinere 2021-2027
- Valutazioni ex post 2021-2027
- Relazioni valutative trasversali



# PUV 21-27

## Le Valutazioni concluse o in corso

VALUTAZIONI EX POST 14-20		Fondo	Asse	Modalità attuative		Stato dell'arte		
				Valutatore indipendente interno	Affidamento a Valutatore indipendente esterno	Insedimento Steering group e definizione domande valutative	Rilascio rapporti valutativi	Presentazione al CdS
a	Smart Puglia 2020	FESR	I - Competitività e innovazione	NVVIP		√	Report finale concluso ad ottobre 2024	Seduta del 6.12.2024
b	Efficienza energetica delle imprese	FESR	II - Economia verde	NVVIP		√	Report finale concluso ad ottobre 2024	Seduta del 6.12.2024
c	Servizio Idrico Integrato	FESR		NVVIP		√	In lavorazione, report finale entro fine 2025	
d	Rifiuti	FESR			√	√	Report finale concluso a giugno 2025	Seduta del 10.12.2025
e	Politiche giovanili	FSE+	VII - Occupazione giovanile		√	√	Report finale concluso a giugno 2025	Seduta del 10.12.2025
f	Infrastrutturazione sociale e socio-assistenziale	FESR	VIII - Welfare e Salute	NVVIP		√	In lavorazione, report finale entro fine 2025	
g	Lotta alla povertà e inclusione socio lavorativa	FSE+		NVVIP		√	Report finale concluso ad ottobre 2024	Seduta del 6.12.2024







# Piano di valutazione 2021-2027

## Analisi valutative ex-post POR/POC Puglia FESR/FSE 2014-2020

### Focus “Rifiuti” (FESR)

(IRIS s.r.l.)



## Focus “Rifiuti” (FESR)

(1 di 6)

### OGGETTO

Le tematiche e le domande di valutazione hanno riguardato: a) la **governance e i modelli gestionali**; b) **l’attuazione degli interventi**; c) i **risultati raggiunti** delle iniziative finanziate.

L’analisi ha riguardato **210 progetti finanziati** che hanno coinvolto il 65% dei Comuni pugliesi, con maggiore concentrazione in provincia di Lecce (80 progetti) e Foggia (57).

Le risorse complessivamente destinate superano i **92 milioni di euro**, di cui 87 dedicati a lavori pubblici.

- Sub-az. 6.1.a ha finanziato **18 interventi di compostaggio domestico e di comunità** (≈4 milioni di euro, capacità di realizzazione 71%);
- Sub-az 6.1.b ha sostenuto **24 sistemi di RD, 107 nuovi CCR, 57 ampliamenti di CCR e 2 sistemi di raccolta pneumatica** (≈71 milioni di euro, capacità 45%);
- Sub-az. 6.1.c, con 17,5 milioni, ha attuato **2 interventi impiantistici**, con capacità del 23%.

### *Esame risultati e impatti delle iniziative finanziate attraverso le Sub-azioni:*

- **6.1.a** *Compostaggio domestico e di comunità, prevenzione dei rifiuti*
- **6.1.b** *Sistemi di raccolta differenziata e centri comunali di raccolta*
- **6.1.c** *Rafforzamento dotazioni impiantistiche per il trattamento e il recupero*



## Focus “Rifiuti” (FESR)

(2 di 6)

### METODOLOGIA

L'analisi ha combinato approcci partecipativi, *theory-based* e controfattuali, al fine di valutare:

- **l'efficienza**, analizzando realizzazioni e risultati in relazione a processi, strumenti e risorse mobilitate;
- **l'efficacia**, in termini di capacità di raggiungere i risultati attesi e sulla qualità dei servizi e sostegni offerti;
- **il valore aggiunto dell'UE**, il contributo che il supporto finanziario o le regole dell'Unione hanno fornito agli esiti dell'intervento.

**Tecniche utilizzate:** Analisi desk, Raffronto con altri contesti/benchmarking, Trattamento statistico dei dati, Interviste semi-strutturate, Casi studio, Stima degli impatti netti.



## Focus “Rifiuti” (FESR)

(3 di 6)

### PRINCIPALI EVIDENZE

- **Significativi progressi quantitativi nella gestione dei rifiuti**, in particolare nell’aumento della raccolta differenziata e nella riduzione dei rifiuti smaltiti in discarica. La regione si sta avvicinando agli standard europei. Si registra invece ancora una bassa diffusione del compostaggio domestico
- **Sistema di *governance***, ancora caratterizzato da complessità e frammentazione. La pianificazione è spesso guidata dai singoli Comuni, con un approccio non integrato e a modelli organizzativi eterogenei per la raccolta differenziata.
- **Normativa e iter autorizzativi**: permangono margini di miglioramento nella chiarezza normativa (ad esempio sulle compostiere di comunità) e nella semplificazione degli iter autorizzativi per la realizzazione degli impianti, spesso rallentati da ricorsi, resistenze locali e complessità burocratiche.

*segue* 28





## Focus “Rifiuti” (FESR)

(4 di 6)

### PRINCIPALI EVIDENZE

#### Esiti dell'analisi controfattuale:

- marcata  **differenza tra performance dei Comuni beneficiari e non**: i Comuni beneficiari di interventi del POR/POC '14-'20, pur partendo da una percentuale di **RD** più bassa nel 2014, hanno registrato un miglioramento più rapido, superando i Comuni non beneficiari.
- dal 2020 in avanti, il vantaggio dei Comuni beneficiari si è consolidato e ampliato
- gli investimenti hanno permesso di realizzare interventi attesi da tempo e di completare o ottimizzare impianti esistenti, valorizzando in particolare la raccolta dei materiali.



## Focus “Rifiuti” (FESR)

(5 di 6)

### PRINCIPALI EVIDENZE

- **Partecipazione e buone pratiche:** nei piccoli centri si registra una maggiore partecipazione civica e buone pratiche, ma la loro diffusione è ancora limitata. L'efficacia del sistema dipende molto dalle capacità organizzative delle amministrazioni locali.
- I **costi di gestione** sono aumentati, ma nei Comuni beneficiari degli interventi la crescita è stata più contenuta rispetto ai non beneficiari.
- **Azioni di sensibilizzazione:** le campagne di sensibilizzazione e le buone pratiche hanno contribuito a migliorare la partecipazione dei cittadini, ma sono necessarie ulteriori iniziative per ridurre l'abbandono dei rifiuti e migliorare la qualità della raccolta.



## Focus “Rifiuti” (FESR)

(6 di 6)

### PRINCIPALI EVIDENZE

#### Orientamenti per il futuro:

- coordinamento e dialogo più stretti tra gli organismi di governance (Servizio regionale, AGER, Osservatorio sui rifiuti);
- estensione della tariffazione puntuale (oggi adottata da soli 12 Comuni);
- investimenti nella qualità della RD;
- introduzione di meccanismi di monitoraggio più stringenti;
- maggiore integrazione tra i diversi strumenti di finanziamento (POR, FSC e PNRR);
- misure stringenti di contrasto agli ecoreati.





# Piano di valutazione 2021-2027

## Analisi valutative ex-post POR/POC Puglia FESR/FSE 2014-2020

### Focus “Politiche giovanili” (FSE)

(I.S.R.I. Istituto di Studi sulle relazioni Industriali Società Cooperativa a r.l.)





## Focus “Politiche giovanili” (FSE)

(1 di 5)

### OGGETTO

Valutazione ex post dell'intervento denominato “**PIN – Pugliesi INnovativi**” finanziato FSE, con l'obiettivo di analizzare gli effetti nell'ambito di attuazione delle «Politiche sociali», dando puntuale risposta a dodici specifiche domande di valutazione riconducibili a

**quattro ambiti valutativi** principali:

- 1) Implementazione e risultati
- 2) Effetti sui giovani coinvolti nei progetti imprenditoriali
- 3) Addizionalità della politica
- 4) Impatti netti sulle performance delle imprese beneficiarie e sul loro tasso di sopravvivenza

*L'iniziativa PIN – Pugliesi Innovativi, rivolta giovani di età compresa fra 18 e 35 anni, prevede:*

- *la **concessione di un finanziamento**, non superiore a 30 mila euro, volto a supportare la nascita di progetti imprenditoriali negli ambiti dell'innovazione tecnologica, culturale e sociale;*
- *l'erogazione da parte dell'ARTI di **servizi di accompagnamento e rafforzamento delle competenze** a supporto della progettazione, della realizzazione e del follow-up dei medesimi progetti.*



# Focus “Politiche giovanili” (FSE)

(2 di 5)

## METODOLOGIA

L'analisi dell'iniziativa PIN esamina le **caratteristiche delle imprese beneficiarie**, i **profili dei giovani coinvolti**, gli **impatti sullo sviluppo delle imprese**, e la loro **sostenibilità nel medio-lungo termine**.

- METODOLOGIA - Informazioni di **fonte primaria e secondaria** direttamente acquisite dal Valutatore: documentazione e dati di monitoraggio trasmessi dalla *Sezione Politiche Giovanili*; **questionari somministrati on line** a un campione di proponenti dei progetti; **studi di caso** incentrati su cinque *startup giovanili* beneficiarie; **analisi documentale**; **metodologia controfattuale** per valutare gli impatti netti della policy sulla performance delle imprese beneficiarie.
- Dall'analisi quantitativa dell'attuazione emerge:
  - ☐ **532 iniziative imprenditoriali**, pari al 21,7% delle proposte presentate.
  - ☐ **1.357 giovani coinvolti**, con una presenza significativa delle **donne (40,2%** del totale dei proponenti).
  - ☐ **Profilo dei beneficiari: età media** dei promotori circa 30 anni, con il 76% in possesso di un **titolo di studio terziario**, di cui quasi un quarto con un titolo post-laurea (dottorato, master).
  - ☐ Ambiti di attività : **l'innovazione culturale (40%)**, **innovazione sociale (31,8%)** e **innovazione tecnologica (28,2%)**.



## Focus “Politiche giovanili” (FSE)

(3 di 5)

### PRINCIPALI EVIDENZE

- Elevato **apprezzamento per l’iniziativa** promossa e per i **servizi di supporto** forniti da ARTI.
- **Effetto occupazionale**: circa 1.300 posti diretti lavoro.
- Apprezamenti per la possibilità di creare/aderire a **reti di cooperazione** anche attraverso fiere di settore.

Le analisi condotte evidenziano, in modo inequivocabile, come PIN abbia rappresentato una **best practice**: uno strumento di *policy* in grado di combinare il finanziamento a fondo perduto a servizi di accompagnamento e rafforzamento delle competenze, supportando la progettazione e l’avvio delle attività imprenditoriali.



## Focus “Politiche giovanili” (FSE)

(4 di 5)

### PRINCIPALI EVIDENZE

#### L'analisi controfattuale evidenzia

- gli impatti netti della politica sulla **performance delle imprese beneficiarie**. L'analisi ha riguardato da un lato, le “imprese beneficiarie” costituite in forma di società di capitali e, dall'altro, “gruppo di controllo” formato da imprese fondate nello stesso periodo e con caratteristiche simili ma che non hanno beneficiato del sostegno PIN. Dal confronto fra “trattati” e “controlli” emergono sulle imprese beneficiarie degli effetti differenziali positivi ascrivibili alla *policy* per quanto riguarda la **crescita del valore della produzione (+37%)**, della **produttività (+35%)**, della **profittabilità (+35%)** e del **VA totale (+30%)**, mentre non si riscontrano effetti significativi circa la crescita dell'occupazione dipendente che è risultata sostanzialmente equivalente nel gruppo dei “trattati” e in quello di controllo;
- **tassi di sopravvivenza a tre anni dalla nascita**: oltre il 70% delle startup sostenute dall'Avviso PIN risulta ancora in attività, a fronte di poco meno del 30% del totale che sono invece cessate.

segue 36



## Focus “Politiche giovanili” (FSE)

(5 di 5)

### PRINCIPALI EVIDENZE

- **Sostenibilità a lungo termine** delle imprese potrebbe essere messa a rischio da fattori esterni e dalla difficoltà di crescita dimensionale.
- **Orientamenti per il futuro :**
  - ☐ rafforzare ulteriormente il **supporto offerto alle startup dopo la fase di avvio**;
  - ☐ valorizzare e accompagnare la **sostenibilità dei progetti nel medio-lungo termine**;
  - ☐ attribuzione di **criteri preferenziali** per accedere a nuovi avvisi/opportunità di finanziamenti.



## Piano di Valutazione 2021-2027

### Link di riferimento ai Rapporti finali rilasciati nel 2025

#### RIFIUTI (FESR)

##### Rapporto di valutazione

<https://pr2127.regione.puglia.it/documents/4910322/8789555/Rapporto+di+valutazione+definitivo+Rifiuti.pdf/73f6c40b-9c12-c347-df94-e57998ac3359?t=1758551688503>

##### Sintesi

<https://pr2127.regione.puglia.it/documents/4910322/8789555/Rapporto+di+sintesi+Rifiuti.pdf/768b224b-3343-6690-24e7-5f8d73f0d22b?t=1758551678005>

#### POLITICHE GIOVANILI (FSE)

##### Rapporto di valutazione

<https://pr2127.regione.puglia.it/documents/4910322/8789555/Rapporto+di+valutazione+definitivo+Politiche+giovanili.pdf/d9eba2dc-8a82-1bb5-1f1a-3a91b0c22e10?t=1758551840119>

##### Sintesi

<https://pr2127.regione.puglia.it/documents/4910322/8789555/Rapporto+di+sintesi+Politiche+giovanili.pdf/a91c5622-4324-c43b-bbc6-437397166b5e?t=1758551841317>



## Piano di Valutazione 2014-2020

### Link di riferimento ai Rapporti finali rilasciati nel 2025

#### Formazione alle imprese (FSE)

##### Rapporto di valutazione

<https://por.regione.puglia.it/documents/43777/549764/Rapporto+di+valutazione+definitivo+Formazione+alle+imprese.pdf/e5252961-1665-5ab7-f38b-1bc2473417b6?t=1758553635356>

##### Sintesi

<https://por.regione.puglia.it/documents/43777/549764/Rapporto+di+sintesi+Formazione+alle+imprese.pdf/037fa59e-388b-3884-9506-53f4fb5b74c9?t=1758553584862>

#### PIA (FESR)

##### Rapporto di valutazione

<https://por.regione.puglia.it/documents/43777/549787/Rapporto+Valutazione+Definitivo+PIA.pdf/7a420ce5-f442-2711-0e68-ade3b38fb5ef?t=1758553719274>

##### Sintesi

<https://por.regione.puglia.it/documents/43777/549787/Rapporto+di+sintesi+PIA.pdf/b404d159-2988-553f-2678-cbdbeb5d3b76?t=1758554204721>

#### Difesa del suolo (FESR)

##### Rapporto di valutazione

<https://por.regione.puglia.it/documents/43777/549734/Rapporto+di+valutazione+definitivo+Difesa+del+suolo.pdf/239d4817-c7ea-b1b8-7701-d89429905bc2?t=1758553252218>

##### Sintesi

<https://por.regione.puglia.it/documents/43777/549734/Rapporto+di+sintesi+Difesa+del+suolo.pdf/7db6af2a-5e7d-2563-8f45-10c500a97ca2?t=1758553211400>

